

Maturité coopérative

Nous définissons la **maturité coopérative** comme la capacité individuelle, collective et territoriale, à développer des aptitudes coopératives durables et inconditionnelles, qui ne dépendent ni du contexte, ni de la situation, ni des personnes. De notre maturité coopérative dépend notre capacité à construire des systèmes coopératifs pérennes, les faire vivre, les renouveler et les essaimer. Les travaux de l'InsTerCoop montrent que la maturité coopérative est un levier de résilience et de développement, individuel, collectif et territorial.

Des entités « dialogiques »

La Maturité coopérative se construit sur 9 temps qui nourrissent le processus coopératif et sur 12 principes d'action de la coopération. Chacun de ces principes est « dialogique », c'est-à-dire qu'il repose sur deux logiques qui s'appellent l'une l'autre, qui ont besoin l'une de l'autre et qui peuvent s'opposer l'une à l'autre. Deux logiques qui peuvent donc être à la fois complémentaires, concurrentes et antagonistes. Le développement de la maturité coopérative est lié à la capacité d'entrer dans un processus d'apprentissage qui permet :

- de voir et de se saisir des signaux faibles, révélateurs de ces logiques,
- d'en discerner complémentarité, antagonisme et contradiction éventuelle,
- de choisir l'équilibre entre ces deux logiques, dans une situation donnée.

Des conversations pour avancer ensemble...

Je prends un principe d'action, celui qui résonne et fait écho avec une situation vécue. Je partage avec mon groupe :

- Quel est le symptôme qui révèle un déséquilibre dans la dialogie ?
- En y repensant, quels sont les signaux faibles qui auraient pu m'alerter ?
- Parmi les « 9 temps », lesquels pourraient permettre de faire vivre les deux logiques et habiter l'espace entre les deux ?

12 principes d'action de la coopération

- entre **« Agir ensemble et Penser ensemble »**
- entre **« Diversité et Unité »**
- entre **« Questions qui se posent et Réponses à apporter »**
- entre **« Rôle et Identité »**
- entre **« La place que l'on prend et la place que l'on laisse »**
- entre **« Intention et Comportement »**
- entre **« Ce que nous sommes et Ce que nous voulons être »**
- entre **« Désir et Besoin »**
- entre **« Objectif et Contrainte »**
- entre **« Organique et planifié »**
- entre **« Lutter contre et Aller vers »**
- entre **« Transformation personnelle et Transformation sociale »**

Pratiquer l'auto-évaluation régulière de sa propre maturité coopérative est une manière d'imaginer les actions concrètes qui permettraient de la renforcer, au niveau individuel comme au niveau collectif. Certains territoires cherchent désormais à auto-évaluer leur « maturité coopérative territoriale ».