

Laine

Promouvoir, structurer et développer une filière laine de proximité : Le « Pôle Laine » du Pays de SAUGUES

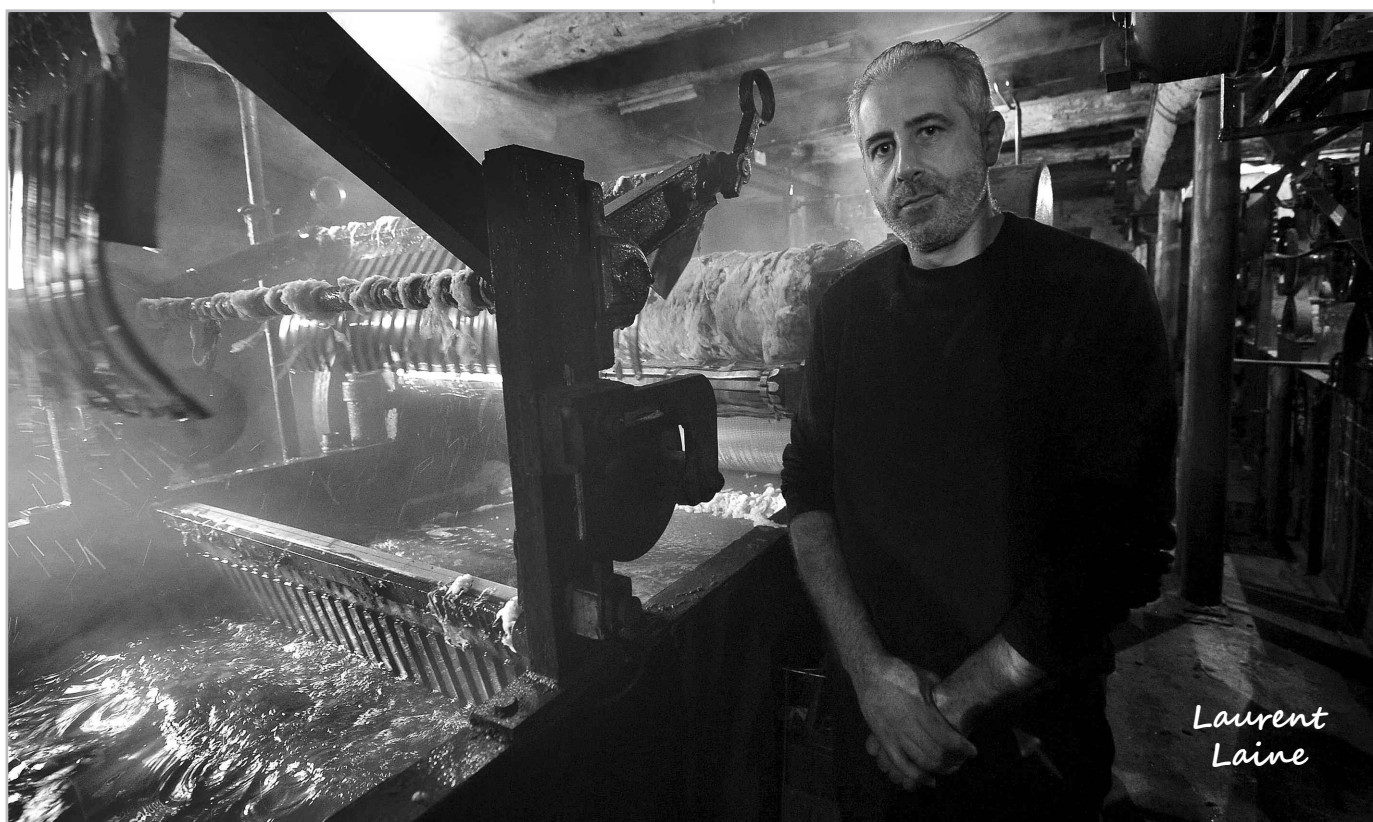


Au Pays de Saugues, à l'ouest du département de la Haute-Loire, la filière laine a beaucoup souffert à la fin du siècle dernier, victime de la concurrence. L'élevage ovin est toujours très présent mais la laine est une ressource sous-utilisée.

Les Ateliers de la Bruyère, association d'insertion présente sur le territoire, consacre un chantier à la fabrication de feutre de laine depuis le début des années 2000. Cette initiative a permis d'amorcer des synergies entre les acteurs locaux de la filière, notamment l'entreprise Laurent Laine spécialisée dans le lavage et la matelasserie.

Forts de cette collaboration, les Ateliers et le CERAMAC (laboratoire de géographie de l'Université Blaise-Pascal de Clermont-Ferrand) ont répondu à un appel à projets de la Région Auvergne en 2012 pour mener un programme de recherche-action sur la structuration d'un Pôle Laine regroupant des activités agricoles, industrielles, artisanales, commerciales, culturelles et touristiques. Les travaux de l'ingénieur de recherche J.B. Grison ont confirmé le potentiel de redynamisation du territoire que représentait un tel pôle.

Dix acteurs de la filière laine ont contribué à co-construire le projet du Pôle Laine. Sur la base d'une vision commune du projet les participants ont librement exprimé les peurs, attraits et tentations que pouvait susciter le projet chez les différentes parties prenantes. Ils ont ainsi fait émerger des thèmes incontournables à intégrer dans le projet : gouvernance collective, partage de la plus-value, les questions de qualité, ... Ils ont travaillé à la construction d'un consensus sur ces questions et ont élaboré des pistes d'actions. Enfin, ils ont structuré ces propositions en un plan d'action opérationnel. La peur des éleveurs de ne pas pouvoir couvrir le coût de la tonte s'est traduit dans le plan d'action par un travail sur la répartition de la valeur ajoutée de la production de laine. Les statuts de l'association répondent aux craintes exprimées concernant l'institutionnalisation





*Les Ateliers
de la Bruyère*

de la gouvernance en garantissant une gouvernance collective et en réservant la présidence à un acteur économique privé.

La démarche a nécessité un investissement en temps conséquent du groupe de participants, aboutissant à la création de l'association « **Pôle Laine** » réunissant les différents acteurs de la filière : producteurs, transformateurs, promoteurs et acteurs publics.

Elle a également permis de finaliser la réponse à l'appel à projet Pôles Territoriaux de Coopération Economique, per-

mettant au Pôle Laine d'obtenir ce label sans toutefois recevoir de financements. Le Pôle Laine est un projet territorial collectif, il mobilise une variété d'acteurs locaux autour de différents volets dont découle une multitude d'actions. L'animation est donc un point clé. Toutefois le budget du Pôle ne permet pas d'engager un animateur et la gestion ainsi que la mise en œuvre des projets dépendent de l'investissement en temps de chacun des membres.

Les activités du Pôle laine

Leur implication est motivée par les opportunités économiques que représente le Pôle mais également par la création de liens sociaux et la volonté de conserver la filière :

- **Le volet agricole** comporte le projet de création d'une filière de laine d'agnelle répondant à des exigences de qualité et de juste rémunération. La chambre d'agriculture propose des formations de tri aux éleveurs dont une dizaine est impliquée dans cette production. Il n'y a plus de filateur sur le secteur pour compléter la filière mais le Pôle travaille avec la filature Terrade (Creuse) afin de pouvoir relancer une activité de bonneterie grâce aux machines léguées par le dernier bonnetier du territoire.

- Dans le cadre **du volet industriel**, le Pôle Laine apporte un appui à la mise aux normes du lavage de Laurent Laine qui souhaite ouvrir au printemps 2018 une activité de lavage exemplaire (traçabilité et normes environnementales) en partenariat avec les Ateliers de la Bruyère. L'entreprise est la dernière à laver la laine en France et de nombreuses activités artisanales en dépendent. Le projet mobilise des acteurs institutionnels (Région, sous-préfecture) et économiques. L'entreprise Michelin a notamment mis à disposition deux ingénieurs de production dans le cadre d'un mécénat d'entreprise.



... Le Pôle Laine du Pays de Saugues

- **Le volet culturel** et touristique promeut la filière laine dans ses dimensions historiques et contemporaines. Les Ateliers de la Bruyère et des acteurs du tourisme mènent un projet d'atelier conservatoire intégrant un espace muséographique. La commune de Saugues a mis à disposition des bâtiments pour accueillir cet espace actuellement en recherche de financements.

- **Le volet commercial** de la filière est assuré par les Ateliers de la Bruyère qui gèrent une plateforme de vente en ligne « Made in Gévaudan » mise en place à l'initiative de la commune de Saugues, elle propose également d'autres produits locaux.

Ces projets sont également mis en œuvre grâce à des partenaires non adhérents à l'association mais qui apportent leurs savoir-faire sur différents volets : l'école d'ingénieurs de Clermont-Ferrand SIGMA travaille sur des machines de transformation de la laine, L'école POLYTECH travaille sur les effluents de lavage, la conservatrice du Musée Bargoin de Clermont-Ferrand est associée au projet d'espace muséographique, etc...

Les Ateliers de la Bruyère

Créée en 1992, l'Association porteuse du chantier d'insertion « Les Ateliers de la Bruyère » reste fidèle à son projet de départ « favoriser la promotion des personnes en développant des actions de formation et d'insertion ».

Au fil des années, un certain nombre d'initiatives sont nées d'une double préoccupation :

- la progression des personnes éloignées de l'activité économique,
- une action concrète utile au territoire et à ses habitants.
- le résultat attendu pour les salariés à la sortie du chantier a été clairement défini.
- progresser sur le plan individuel et sur celui de l'insertion sociale,
- participer à la vie collective,
- acquérir de nouvelles compétences transférables dans le monde du travail,
- définir un projet professionnel, ou savoir ce qu'elle veut faire à l'issue de chantier,
- lever tout ou partie des freins permettant l'accès à l'emploi durable,
- repérer les outils à sa disposition pour sa recherche d'emploi et savoir les utiliser.

Amener, ou ramener, dans le monde du travail, par une formation qualifiante ou un emploi durable, les personnes en difficulté, dès l'issue du contrat, étant l'opportunité qui parfait l'implication du salarié. Mais l'objectif premier reste souvent un travail sur le savoir-être, la confiance en soi, la socialisation. Nous ne sommes qu'un maillon de la chaîne d'insertion.

Cette ambition s'appuie sur plusieurs « Ateliers », pilotés chacun par un ou plusieurs encadrants techniques :

Le chantier d'entretien de l'espace rural : L'équipe intervient sur les communes du Pays de Saugues pour divers travaux d'entretien (chemins, captage, petit patrimoine bâti, travaux de démolition...)

L'Atelier de transformation Laine : En place depuis 2002, il permet de valoriser une ressource abondante localement, cette activité se révèle être un très bon 'vecteur' pour favoriser



un retour à l'emploi car elle permet de :

- Développer les capacités d'endurance
- D'accroître l'assiduité à la tâche.
- Favoriser l'expression artistique
- Valoriser les salariés

Notre laine provient des élevages locaux, elle est triée, lavée et cardée à Saugues aux établissements Laurent. Par la suite elle est nappée et feutrée dans nos locaux par nos salariées.

Dans ce cadre l'association met en place Un Atelier-conservatoire, permettant, dans un même espace :

- la mise en valeur du très riche passé pastoral et lainier du Pays de Saugues, fondé sur une pratique ancienne, mais encore très présente de l'élevage ovin, dans un cadre très communautaire.
- la conservation du patrimoine matériel et immatériel par la remise en production de machines de bonneterie dans le cadre d'une activité d'insertion (champ de l'économie sociale et solidaire)
- la déclinaison des différentes étapes et techniques du travail de la Laine, de la tonte aux produits finis

Le Maraichage biologique à Langeac

La Logistique du site internet « Made in Gévaudan » pour la vente en ligne de produits locaux (artisans, fermiers, produits touristiques...)



« Les Ateliers de la Bruyère » sont une structure associative avec une dizaine de permanents et environ entre 25 et 30 salariés en parcours d'insertion, sur deux sites sur le département de la Haute-Loire, Saugues et Langeac.

Les Ateliers de la Bruyère Rte du Mont Mouchet
43170 Saugues Tel.: +33 (0)4 71 77 61 32

Laurent Laine

LAURENT LAINE a une double activité :

le lavage de laine en suint

la fabrication de literies écologiques en laine de mouton sur mesure : (matelas pure laine, futons, sommier, couette laine, couverture piquée et surmatelas en laine et tissu coton bio)

L'entreprise a déjà plus d'un siècle de savoir-faire (4ème génération; de Père en Fils - Fondée en 1898 sous le nom de Filature Laurent), Patrick Laurent tient à garder et à respecter cette tradition artisanale.

Tous les produits sont fabriqués à la main et seuls des produits naturels rentrent dans le processus de fabrication. Dans les locaux situés à SAUGUES, sont pratiquées toutes les étapes de transformation: récolte de laine locale, triage, lavage, cardage et fabrication. Une illustration parfaite du Made in France !

Laurent Laine Moulin Neuf, 43170 Saugues
Tel.+33 (0)4 71 77 81 29



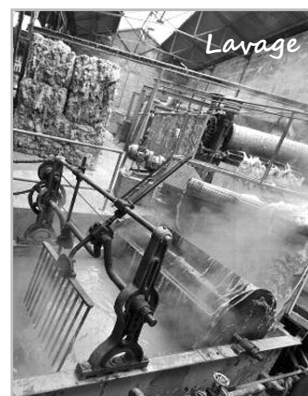
Matelasserie



Boutique



Bonneterie



Lavage



Dans la suite du Colloque organisé à Saugues à l'automne 2015 « Lavage des laines en Europe : Urgence et Avenir Ecologique » (cf.DM 57 p 25) nos deux structures ce sont associées, pour assurer l'avenir du lavage de Saugues et affronter ensemble ce parcours du combattant, semé d'obstacles et d'embûches dans le maquis politico-administratif.

L'ambition affichée est de pérenniser un outil indispensable à la filière et exemplaire du point de vue environnemental. Ceci passe par une nouvelle implantation et de nombreuses mises aux normes.

Le Pôle Laine du Pays de Saugues est ainsi en mesure de proposer une gamme complète de prestations pour la valorisation de lots de laine en gardant la traçabilité totale depuis le lavage jusqu'aux produits finis : matelas, couettes, oreillers, produits à façon en feutre et produits de bonneterie.