Institut des Territoires Coopératifs

La coopération, levier de résilience

Cycle de 5 webinaires, Avril 2020

Session 5 : Coopération & Complexité

Cycle de Webinaire

Institut des Territoires Coopératifs

- **Programme**
  - Jeudi 2 avril – La coopération, levier de résilience
  - Jeudi 9 avril – Quels prérequis, avant même de coopérer
  - Jeudi 16 avril – Les temps nécessaires à la coopération
  - Jeudi 23 avril – Maturité coopérative
  - **Jeudi 30 avril – Coopération et complexité**

- **Aujourd'hui**
  - Lien avec la session précédente via le tchat
  - Présentation
  - Clôture du webinaire par groupes, puis ensemble

… et retrouvez chaque session passée sur http://instercoop.fr

- La vidéo
- Le diaporama
- Les questions et pistes de réponses
- La bibliographie, les références
- Le retour nourrissant des participants

Lien avec la session précédente

Institut des Territoires Coopératifs

- Cette semaine, avez-vous vu des dialogies (cf. principes d'action de la coopération) à l'œuvre dans vos environnements ?

- Partagez vos réponses dans le « chat » (menu converser)

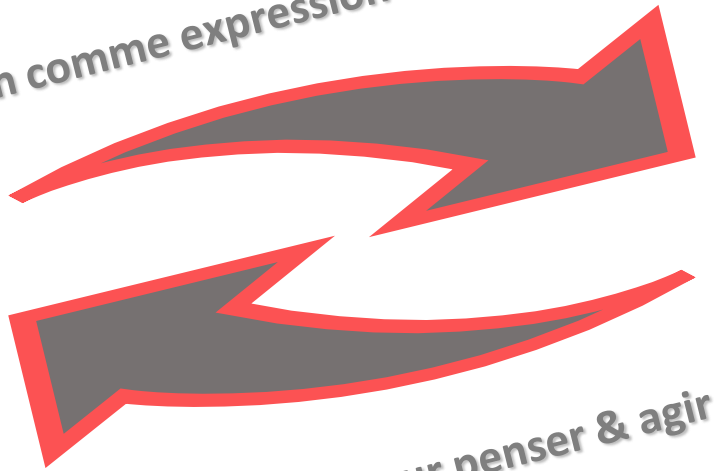
Coopération et complexité sont consubstantielles

Institut des Territoires Coopératifs

Cf Webinaire 1

La coopération comme expression sociale de la complexité

Complexité



Coopération

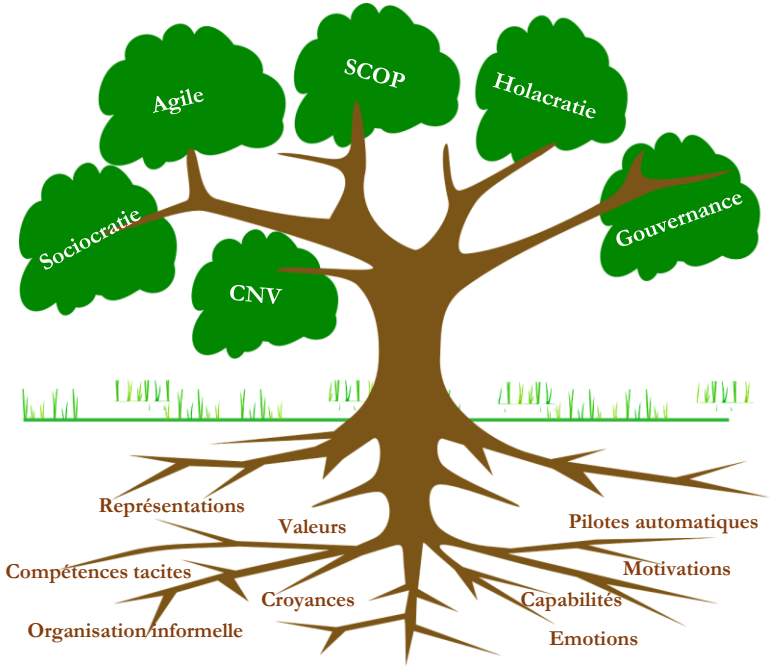
La pensée complexe pour penser & agir en coopération

Cf Webinaire 2, 3, 4 et 5

1. Changez de paradigme

Institut des Territoires Coopératifs

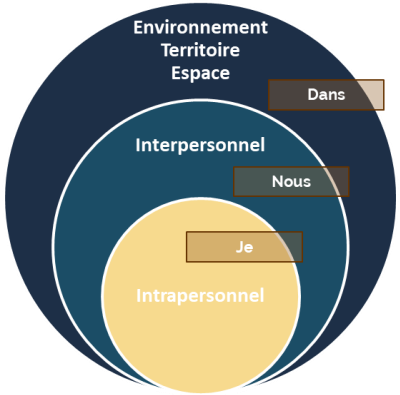
- « … remonter très en amont, dans l'antre de l' « arrière-pensée » de toutes nos pensées… »

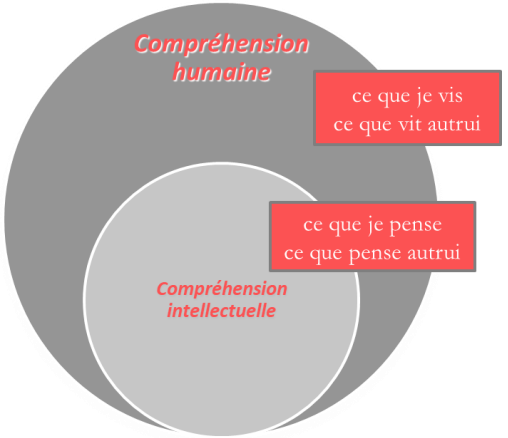


« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

2. Reliez

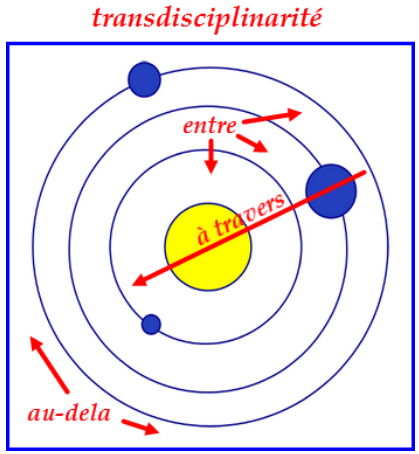
- « … Un tel travail de « reliance » implique un double mouvement. Le premier est physique (…). Le second est psychologique. »





« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

3. Appliquez le « principe d'irréductibilité »

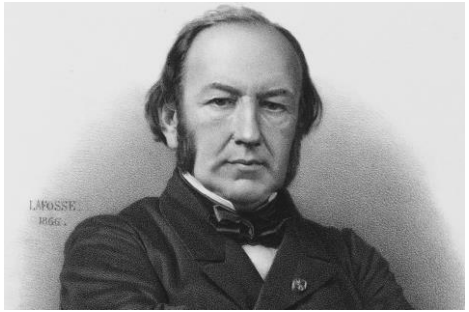


Institut des Territoires Coopératifs

- « L'explication d'un phénomène complexe peut vite nous conduire à la quête de quelques facteurs pour simplifier… Mais il ne faut pas céder ! »

« C'est ce que nous pensons déjà connaître qui nous empêche souvent d'apprendre ».

Claude Bernard



Accepter et apprivoiser le vide

« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

4. Face à la contradiction, pensez dialogique

Institut des Territoires Coopératifs

- « … nul besoin de synthétiser ! […] Penser simultanément les contradictions et les complémentarités »

Maturité Coopérative

12 principes d'action de la coopération

- Entre **agir ensemble** et **penser ensemble**
- Entre **diversité** et **unité**
- Entre **questions qui se posent** et **réponses à apporter**
- Entre **rôle** et **identité**
- Entre **la place que l'on prend** et **la place que l'on laisse**
- Entre **intention** et **comportement**
- Entre **ce que nous sommes** et **ce que nous voulons être**
- Entre **désir** et **besoin**
- Entre **objectif** et **contrainte**
- Entre **organique** et **planifié**
- Entre **lutter contre** et **aller vers**
- **Transformation personnelle** et **transformation sociale**

11

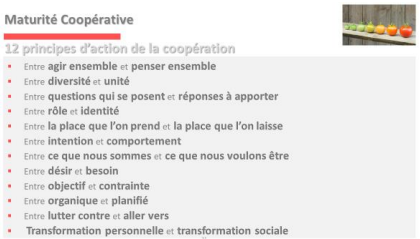
« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

5. Face à la controverse, pensez « hologrammatique »

Institut des Territoires Coopératifs

- Est-ce la coopération qui fait le projet ou le projet qui fait la coopération ? Est-ce l'individu qui fait la société ou la société qui fait l'individu ? Est-ce…

Comme l'arbre est dans la graine, le Tout est dans chaque partie, et les parties sont dans le Tout.

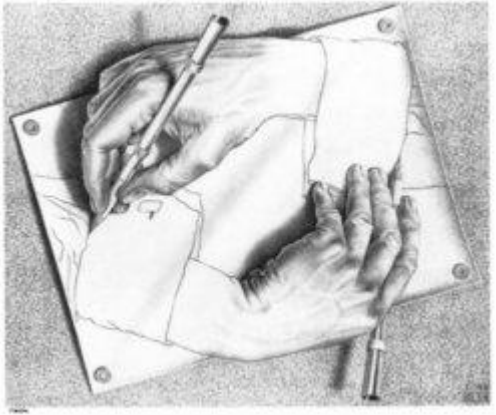


« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

6. Cherchez la récursivité en toute causalité

Institut des Territoires Coopératifs

- « … l'individu produit la société qui le produit… »



Exemples de récursions

Institut des Territoires Coopératifs

- Paul initie un gros projet partenarial destiné à être mené en coconstruction. Une fois le collectif constitué, il se réfère sans cesse au travail réalisé en amont => La coopération patine car les nouveaux entrants ne peuvent prendre leur rôle de « co-auteur ».
  Récursion « Je -> Nous -> Je
- Dans un collectif, Aline supporte très mal d'avoir dû voter à la majorité pour prendre une décision => Le collectif devient un véritable laboratoire de démocratie innovante.
  Récursion « Je -> Nous -> Je
- Un collectif en habitat partagé par mesure d'économie, revoit les plans et supprime l'atelier commun => Gérard continue à aller tous les jours dans son ancienne maison qu'il n'a toujours pas mis en vente. Sa femme ne comprend pas pourquoi il se désinvestit de l'habitat partagé qu'ils souhaitaient.
  Récursion « Nous -> Je -> Nous »
- Un territoire dont les fragmentations géologiques isolent les villages les uns des autres. => L'association culturelle qui organise un festival itinérant de village en village, afin de décloisonner.
  Récursion « Dans -> Nous »
- Un village dans lequel les traditions d'entraide agricoles sont très fortes. => On croit coopérer, mais cette coopération est conjoncturelle. Lorsque le territoire propose un projet de coopération, il tombe à l'eau.
  Récursion « Nous -> Dans »
- Un territoire qui a l'habitude ancestrale de gérer l'espace comme un commun. => Les habitants ont l'habitude de gérer l'espace comme une ressources partagées. Chacun semble disposer de cette « compétence territoriale ».
  Récursion « Dans -> Nous & Je »

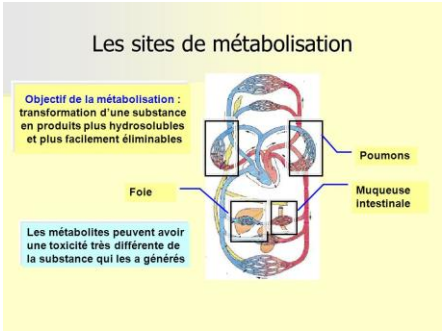
12

Question du tchat : « Peut-on exclure un membre nocif de notre collectif ? »

« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

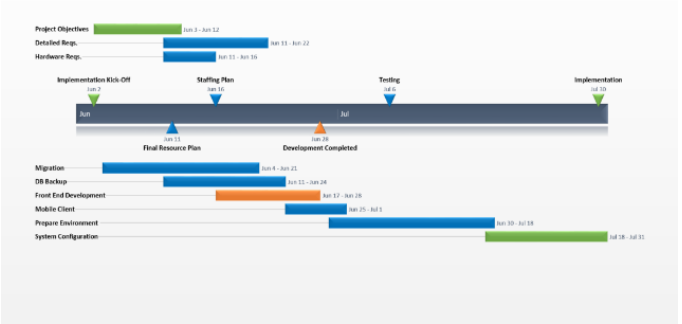
7. N’ayez pas peur du désordre

- « La complexité implique de penser le désordre et non de le fuir »



Organique ?

Planifié ?



« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l’article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

8. Devenez stratèges

- « Dans un monde complexe, il faut penser en stratège : se préparer à l'inattendu. »

Entre objectif et contrainte, les secours au Viel Audon

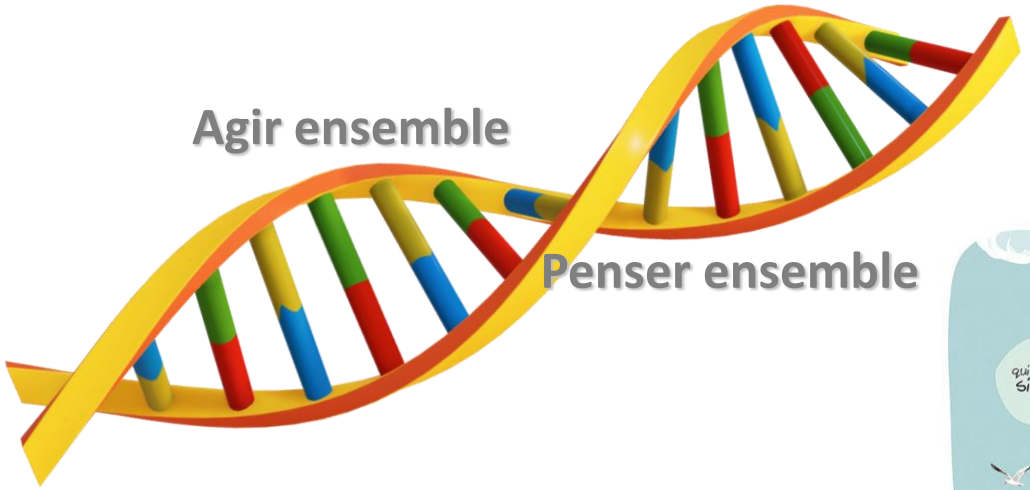
Exemple : Je ne prépare pas la réunion, je me prépare à la réunion

« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

9. Toute action est aussi un pari

Institut des Territoires Coopératifs

- « L'action demeure un problème pour la complexité car l'action simplifie, tranche, réduit, exclut des possibilités par rapport à d'autre […] Seul compte le processus de prise de décision. Les actes valent par leurs intentions. »



« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

10. L'autocritique est une hygiène quotidienne

Institut des Territoires Coopératifs

- « L'auto-examen, l'autocritique et la gymnastique psychique coïncident en la pratique récursive qui consiste à évaluer nos évaluations, juger nos jugements, critiquer nos critiques. »

Récursion éthique

« Dix principes pour penser dans un monde complexe », adapté de l'article de Ousama Bouiss, paru dans « The Conversation » le 30/12/2018

Retour nourrissant (*feed – back*) du Webinaire

Institut des Territoires Coopératifs

Par groupe de 4, offrez-vous un retour nourrissant les uns aux autres !

- ❑ **Qu'est ce que je retiens d'utile pour moi dans ce cycle de webinaire ?**
- ❑ **Eventuellement, qu'est ce qui m'a manqué ?**
- ❑ **D'un manière générale, comment j'ai vécu ces moment ?**