

10 ans d'action-recherche

Dialogues sur la maturité coopérative,
son pouvoir de transformation, son exigence



**Colloque
InsTerCoop
du 15 octobre**



« Dans des temps de crise de plus en plus difficiles, nous pensons la coopération comme un acte de résistance humaniste et émancipatrice, au service de la transition anthropologique que nous appelons de nos vœux pour réinterroger nos manières d'être des êtres humains. »

Anne & Patrick Beauvillard

L'InsTerCoop remercie chaleureusement Isabelle Laudier, Diane de Mareschal et l'Institut pour la recherche du Groupe Caisse des Dépôts pour nous permettre d'organiser cet événement, ainsi que les intervenants présentés dans ce livret : Laurent Bibard, Olivier Lenoir, Olivier Palluault, Anne-Marie Schmutz-Poussineau, Cora Klein, David Rincón, Estelle Delangle, François Scotti, Lucie Coulon, Sophie Aouizerate et Wafae Kerzazi.

Merci pour leur soutien et leur enthousiasme.



**Institut pour
la recherche**

Caisse des dépôts, Salle Solférino, 15 quai Anatole France, 75007 Paris

InsTerCoop

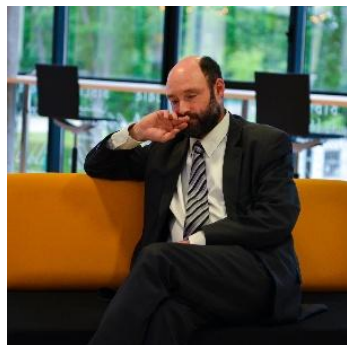
L'Institut des Territoires Coopératifs (InsTerCoop) a été créé par Anne & Patrick Beauvillard en 2015 pour être un laboratoire d'action-recherche, d'expérimentation et un centre de ressources dédié au processus coopératif. Le corpus développé au cours de 10 ans de recherche empirique et d'expérimentation vise à apprendre à vivre et agir en complexité et en coopération. En 2025, l'InsTerCoop évolue : Anne & Patrick mettent un terme à leur vie professionnelle et transmettent le relais à une communauté de près de 50 praticiens maturité coopérative avec lequel ils ont cheminé ces deux dernières années. L'InsTerCoop 2025 est désormais une association, dont les membres s'attachent à faire vivre le corpus méthodologique et à poursuivre les travaux d'action-recherche, d'expérimentation et de transmission.

L'ensemble des travaux de l'InsTerCoop sont publiés sous licence Creative Commons BY-SA 4.0. Contact : contact@instercoop.fr



Laurent Bibard

Docteur en philosophie et en économie, habilité à diriger des recherches en gestion et en philosophie, Laurent Bibard est professeur au département Management de l'ESSEC. Directeur de la filière *Management et philosophie*, il travaille particulièrement sur les dynamiques de vigilance en situation de crise et aux modes de leadership associés. Après *Complexité et organisations, Faire face aux défis de demain* (Eyrolles, 2018) publié avec Edgar Morin, il a publié une *Phénoménologie des sexualités* (L'Harmattan, 2021), *Dé-coïncider d'avec les études de genre* (Descartes et Cie, 2022), en collaboration avec Nicolas Sabouret *L'intelligence artificielle n'est pas une question technologique* (Editions de l'Aube, 2023), et *Vivre dans un monde complexe, Alice au pays des incertitudes* (Editions de l'Aube, 2024).



Olivier Lenoir

Dirigeant engagé de l'économie sociale et solidaire, Olivier Lenoir a plus de 20 ans d'expérience dans la conception et le développement de projets sociaux



innovants en France et à l'international (Brésil, Québec). Acteur du service civique en France entre 2004 et 2011, il part au Québec où il cofonde l'Esplanade Montréal, centre pionnier d'innovation sociale. De retour en France, fin 2014, il fonde avec Soizic, la femme de sa vie, Osons, Ici et Maintenant dont la raison d'être est de créer des déclics individuels et collectifs et des mises en mouvement (plus de 10 000 jeunes ont été accompagnés). Olivier est diplômé de l'Essec, éducateur d'une équipe de jeunes au club de Rugby de Redon, administrateur de la Fondation Pierre Bellon et de l'association Osons Ici et Maintenant. Il lance en 2025, avec Luc Mory, INSIDE OUT EXPERIENCE afin de reconnecter personnes et organisations à leur mission profonde.

Olivier Pallault

Directeur associé de la SCOP Ellyx, Olivier travaille depuis une quinzaine d'années sur les démarches d'innovation sociale portés



par des acteurs publics, associatifs, entreprises ou relevant de l'économie sociale et solidaire. Docteur en science politique, Olivier est cofondateur du Laboratoire commun ANR Destins (CNRS-Ellyx-Université de Poitiers) qui travaille sur les innovations transformatrices. Il travaille sur le terrain à promouvoir les logiques de recherche & développement sociale, visant développer des expérimentations et des connaissances sur les nouveaux modes de production d'intérêt général.

Olivier est l'auteur de différents articles comme Accompagner et former à l'innovation sociale de rupture : les enjeux d'une R&D sociale (Revue Education Permanente, vol.4, 2022) ou Appréhender et opérer les trajectoires d'innovation sociale : Présentation d'une version expérimentale de l'échelle SRL (dans T.Duverger, Trajectoires de l'ESS, Editions Au Bord de l'Eau, 2024)

Cora Klein

J'accompagne les organisations du secteur public et associatif sur les chemins de la coopération et de la créativité pour construire une vision partagée, élaborer un projet, traverser les défis vers des chaos créateurs et développer les qualités relationnelles. Mon travail prend quatre formes : la facilitation de séminaire fondée sur les pratiques de dialogue et d'intelligence collective, le coaching individuel, la conception et l'animation de formation et l'accompagnement de dynamique de transformation. J'aime particulièrement mettre mon nez de clown, ce personnage sensible et empathique qui pose un regard réflexif sur ce qu'il vit dans l'instant, aidant à transformer notre façon d'être et d'agir en lien avec les autres et les situations. Par le corpus, mon questionnement d'une demande ne vise plus uniquement à comprendre moi-même, mais à amener mon interlocuteur à faire des liens et à avancer.



Sophie Auizerate

Mon intention professionnelle est de faire évoluer les métiers de l'accompagnement vers une réelle considération de l'autre, en vue d'installer de nouveaux modes de relations et d'organisations sociétales.



Après avoir exercée en tant qu'assistante sociale, puis responsable de structure socioculturelle, j'ai validé un Master II au CESTE-CNAM. J'ai été ensuite cheffe de projet communautaire, avant de créer mon activité d'indépendante.

Voici bientôt 10 ans que j'accompagne les acteurs de travail social, du développement local ou de l'économie pour que nous grandissions en maturité coopérative. Pour illustrer ce que l'InsTerCoop m'a appris, je vous propose de distinguer la différence entre la préparation d'une prise de parole, comme je suis amenée à le faire aujourd'hui, et le fait de me préparer à prendre la parole.

Wafae Kerzazi

Depuis son initiation à la maturité coopérative en 2022 et en passant par son parcours long de formation finalisé en 2024, Wafae Kerzazi - accompagnatrice de collectifs au sein du pôle d'innovation sociale Le 107- continue à pratiquer son geste coopératif dans des cadres variés :

accompagnement de collectifs qui œuvrent pour répondre aux enjeux sociaux, environnementaux de la Métropole de Lyon, travail en équipe au sein du 107, transmission du corpus dans le cadre de l'initiation à la maturité coopérative, ancrage des principes et temps de coopération au sein du 107, compréhension des situations personnelles, etc. A travers ces différents contextes, la coopération est un apprentissage permanent qui permet à Wafae de (se)comprendre les autres dans leur diversité et complexité et de tisser des liens et des relations qui transforment.



François Scotti

« Je suis une personne qui doute, qui a besoin de sens, susceptible parfois, mais je me soigne ! ».

François est le créateur de La petite étincelle, entreprise tourangelle spécialisée dans l'accompagnement au changement en environnement complexe. Son appréhension de la complexité s'est faite notamment dans l'industrie, à des postes de direction supply chain. Il a

ressenti le besoin de travailler cette complexité autrement, à travers la systémique et la coopération. Son intention est de faire des ponts entre l'économie classique et l'ESS, pour fertiliser chacun des deux mondes. Il témoignera de la primauté du rôle dans les organisations quand elles ne sont pas habitées par le geste coopératif. Il s'agira de repartir de la personne, pour envisager autrement les modèles économiques (un des principes de la maturité coopérative : La coopération naît et s'entretient entre les personnes).



Anne-Marie Schmutz- Poussineau



Ancrée depuis plus de dix ans dans les transitions alimentaires et agricoles, j'agis aujourd'hui au sein de la SCIC TERO, bureau d'études coopératif que je préside depuis un an. J'accompagne collectivités et filières à construire des projets durables, équitables et coopératifs. Comme beaucoup d'organisations, nous faisons face à des difficultés : pertes financières, surcharge, départs de salariés et parfois la tentation d'un management directif. Le corpus InsTerCoop est pour moi une ressource précieuse pour y répondre autrement : en créant de la disponibilité, en tissant des liens, en distinguant les rôles des personnes et en pratiquant un leadership partagé. Ce chemin me permet de passer d'une compréhension intellectuelle à une compréhension plus humaine, et d'expérimenter la coopération inconditionnelle comme levier de transformation individuelle et collective, ouvrant la voie à d'autres manières d'être et d'agir ensemble.

Lucie Coulon



Depuis trois ans, je dirige Clus'ter Jura, une coopérative engagée dans le développement économique de son territoire. Le corpus maturité coopérative a fait évoluer mes compétences et celles de mon équipe : d'animateurs et chefs de projet, nous sommes devenus ingénieurs coopératifs de projet, en portant autant d'attention au processus et au collectif qu'au projet lui-même. Cette évolution a transformé notre manière de travailler ensemble et, pour moi, ma posture de Directrice : apprendre à questionner mes équipes, à partager le leadership. L'enjeu pour Clus'ter Jura est désormais clair : faire de la coopération une compétence collective, partagée et durable, au service du territoire jurassien.

Estelle Delangle

Je suis immergée depuis 5 ans dans la dynamique de déploiement du Pôle européen du chanvre, terrain d'expérimentation à ciel ouvert, qui a pour ambition de faire du chanvre un levier de transition sur différents territoires. Le concept initial : rassembler et fédérer un grand nombre d'acteurs de la chaîne de valeur du chanvre, de l'amont à l'aval, et de ses différents marchés d'application au sein d'un écosystème coopératif multi-acteurs et multi-marchés.



Le pari que nous faisons, c'est de mettre la coopération au cœur de ce rassemblement, d'en faire une partie intégrante de notre modèle entrepreneurial et de démontrer qu'elle peut devenir force de développement économique et sociétal dans cet écosystème. Cela passe par une organisation spécifique de l'entreprise qui entretient la coopération inconditionnelle et à durée indéterminée entre les associés, leur engagement et l'expérimentation permanente de nouvelles manières de faire.

David Rincón

À la direction du pôle d'innovation sociale *Le 107* à Lyon, **David Rincon** explore comment la **maturité coopérative** peut transformer la manière de construire et accompagner les projets sociaux et environnementaux portés par le 107 sur la

métropole de Lyon. L'infusion du corpus dans son équipe, par la formation et la pratique, a permis de déclencher des dynamiques concrètes de coopération territoriale. Dans un contexte exigeant, le corpus devient une ressource essentielle : il réconcilie, en donnant la force de se regarder soi-même, et permet de construire des relations puissantes et transformatrices. Humblement, il s'attache à porter et ouvrir cette pratique, convaincu qu'elle fait évoluer autant les structures que nos manières d'être ensemble.



Notre intention

La démarche de l'InsTerCoop est radicale au sens où elle cherche à aller jusqu'au bout des conséquences impliquées par le choix de la coopération.

Le corpus qui résulte des 10 ans d'action-recherche est exigeant, à la fois individuellement et collectivement. C'est la combinaison de cette radicalité et de cette exigence qui en fait son éthique, sa force et son pouvoir transformateur, source de joie et d'épanouissement.

Notre intention lors de ce colloque est de faire dialoguer théorie et pratique : comment le corpus développé par l'InsTerCoop transforme l'action de terrain, ce qui change, ce que cela nécessite.

Programme

Comment le corpus transforme les manières d'être et de faire, pour quels bénéfices, quels enjeux, quelles perspectives, avec quelle exigence, difficultés, points de vigilance...

12h30 Accueil, café

13h Ouverture par Isabelle Laudier

13h15 10 ans d'action-recherche : le corpus InsTerCoop présenté par
Anne & Patrick Beauvillard

14h **Ma propre transformation...**

Dialogues en coopération #1, facilité par Olivier Lenoir, avec Cora Klein, Sophie Aouizerate, Wafae Kerzazi et François Scotti

15h15 Pause-café

15h45 **... permet celle de mon organisation**

Dialogues en coopération #2, facilité par Olivier Palluault, avec Anne-Marie Schmutz-Poussineau, Lucie Coulon, Estelle Delangle, et David Rincón

17h Inspiration, par Laurent Bibard

17h30 Clôture et perspectives