

## Formation à la Maturité Coopérative

**3 jours, pour s'initier au concept de maturité coopérative et  
découvrir les 12 principes d'action de la coopération**

### Objectifs (compétences développées)

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre la différence entre coopérer et collaborer
- Mobiliser de nouvelles ressources pour saisir les signaux faibles et accéder à la compréhension humaine des situations
- Relier les niveaux individuels, collectifs et territoriaux, inhérents à chaque situation
- Discerner les différentes logiques à l'œuvre dans un collectif, en lien avec les 12 principes d'action de la coopération

### Résultats attendus

Ces compétences leur permettront de :

- Comprendre les causes profondes des difficultés rencontrées par les coopérateurs
- Questionner, et se questionner pour amener les acteurs à construire les réponses à ces difficultés
- Animer des démarches de co-construction en tenant compte des singularités présentes
- Organiser des sessions de codéveloppement
- Savoir modéliser une initiative inspirante pour construire son propre modèle et essayer
- Croître en maturité coopérative

### Modalités

**Durée** : 3 jours (21 heures, de 9h à 17h30)

**Public** : Entre 6 et 12 personnes qui souhaitent développer leur propre maturité coopérative, et/ou celle de leur son organisation (entreprises, associations, collectifs citoyens, voisins...) ou de leur écosystème territorial : développeurs territoriaux, animateurs de réseaux, responsables de la vie associative, membre de collectif formels ou informels...

**Prérequis** : Aucun.

**Encadrement** : 2 formateurs pour prendre en compte la transversalité des sujets : Anne Beauvillard et Patrick Beauvillard, cofondateurs de l'InsTerCoop.

**Dates** : 4,5 et 6 mars – 17, 18, 19 juin – 25, 26, 27 novembre 2020

**Lieu** : Espace Babylone, 91 rue de Sèvres, Paris 6

**Modalités d'évaluation** : Auto-évaluation en continu – Évaluation de fin de stage – Évaluation à froid (voir livret d'accueil) - Attestation d'assiduité

### Coût :

Individuel : 750€ TTC

Asso, TPE, Collectivité, Agrément ESUS : 1000€ HT

Autre Entreprise : 1500 € HT

**Numéro de déclaration  
d'activité :**

**Inovane SAS : 11755927975**



## Programme

---

Jour 1 :

- Qu'est-ce que co-opérer. Des repères pour comprendre les différences entre coopération, collaboration, mutualisation, partenariat... et leurs conséquences
- Comprendre les ressorts profonds de la coopération : une méthodologie pour développer la « compréhension humaine » (au sens défini par Edgar Morin)
- Accéder aux signaux faibles et à l'implicite : Le temps du « je » (expérimentation)

Jour 2 :

- Comprendre les clés d'accès aux signaux faibles et à l'implicite : Le temps du « nous »
- Découvrir 9 temps du processus coopératif, le concept de maturité coopérative et les 12 principes d'action de la coopération
- Bâtir le socle de sa propre maturité coopérative (expérimentation)

Jour 3 :

- Les 12 principes d'action de la coopération : éclairages en lien avec les projets des participants
- Accéder aux signaux faibles et l'implicite : Le temps du « dans » (expérimentation)
- Mise en action : mettre en œuvre les projets de participants (expérimentation et codéveloppement)

## Déroulement

---

Le Jour 1 : Après un temps d'échange et de mise en lien des participants, l'InsTerCoop pose les fondamentaux : qu'est-ce-que coopérer, quels prérequis méthodologiques pour développer une compréhension élargie de la coopération et les terrains de recherche qui ont permis de mettre en évidence le concept de maturité coopérative. L'après-midi, les participants vivent le protocole de l'Observatoire de l'Implicite pour mettre en lumière les signaux faibles, l'implicite individuel et collectif, et accéder à ce qu'Edgar Morin appelle la compréhension humaine du territoire, des organisations et des singularités de chacun et chacune.

Le Jour 2, les participants poursuivent l'expérience d'exploration de l'implicite. L'InsTerCoop détaille les principes opératoires pour détecter les signaux faibles. L'après-midi est dédiée à la présentation du concept de maturité coopérative, et des 12 principes d'action de la coopération. Au travers de démarches apprécatives, les participants mettent à jour leurs atouts pour servir de socle à la croissance de leur propre maturité coopérative.

Le Jour 3 permet aux participants de compléter leur compréhension avec la dimension implicite du territoire. Ils approfondissent et s'approprient les principes d'actions de la coopération. Puis, une session de co-développement leur permet, à partir de leurs problématiques concrètes, de dessiner ensemble des perspectives opérationnelles de mise en œuvre. L'atelier se conclut par un temps de réflexivité et de partage pour amener chacun à formaliser ses enseignements.

---

*Le concept de maturité coopérative a fait l'objet d'une publication, accessible sous licence Creative Commons, sur le site l'InsTerCoop : <http://instercoop.fr>. Il est issu d'un projet d'action-recherche mené par Inovane et soutenu par l'Institut Caisse des Dépôts pour la Recherche, et la Fondation Crédit Coopératif.*

---

## Témoignages

---

*Ces trois jours m'ont fait plonger en moi, moi-passé, moi-à-venir. C'est beaucoup plus que trois jours.*  
(Emmanuelle)

*J'ai reçu un trésor. Je sors d'ici remplie. Je suis en train de devenir quelqu'un qui me plaît. Cette formation m'amène à être une meilleure personne.*  
(Marie-Andrée)

*Je n'avais pas à l'esprit qu'une organisation c'est aussi un territoire ; de la regarder avec cet angle-là, c'est très riche. On comprend tellement de choses.*  
(Michèle)

*La maturité coopérative et l'implicite... On devrait enseigner cela dans toutes nos écoles de service public !*  
(Laurence)

*Un truc hors du commun... Un processus de coopération.* (Gaël)

*Ça me met dans du confort et de la confiance quand une pédagogie s'applique ce qu'elle enseigne. Tout est fait dans cette dynamique-là. Ça tient, ça me tient, ça tient le groupe.* (Emmanuelle)

*Un cheminement de pensée et un questionnement autre que celui que j'avais initialement, avec des possibilités de réponses différentes.* (Marylène)

*Une excellente formation pour qui veut vivre la coopération avec aisance.* (Phuong)

*Une vraie formation : un temps de transformation.* (Anthony)

## Principes et objectifs pédagogiques

---

Le participant est mis en situation active et en réflexivité. L'objectif du parcours n'est pas seulement un transfert de connaissances mais une appropriation, par l'expérience, des savoir-faire et savoir-être nécessaires au passage à l'action. A partir de l'expérience des participants, le programme alterne des séquences d'apports théoriques et pratiques de l'InsTerCoop, des échanges de pratiques entre les participants, et des séquences d'expérimentation et de codéveloppement pour ancrer les apprentissages.

Nos objectifs pédagogiques sont d'amener chaque participant à...

- Percevoir la nécessité d'accéder aux parts implicites inhérentes aux processus de coopération
- Percevoir l'importance des liens entre les niveaux individuels, collectifs et territoriaux
- Découvrir des approches pour saisir les signaux faibles et développer une compréhension élargie
- Découvrir les 12 principes d'action qui constituent la maturité coopérative
- Savoir s'appuyer sur ses atouts pour développer la maturité coopérative
- Expérimenter le codéveloppement pour développer la coopération dans ses projets

---

Inscription sur le site de l'InsTerCoop à l'adresse ci-après :

<http://instercoop.fr/inscription-parcours>.

Dès réception de votre inscription, vous recevrez un devis personnalisé.

---

## A propos de l'InsTerCoop et de la maturité coopérative

---



Dans cette période de transitions multiples, nous pouvons subir les crises, nous pouvons aussi décider de devenir acteurs et co-auteurs des transformations. Développer son aptitude à coopérer, à construire, entretenir et transmettre des systèmes coopératifs est une aptitude centrale pour traverser ces transformations, économiques, écologiques, sociales et démocratiques. Coopérer c'est savoir entrer en relation avoir soi-même et avec l'autre.

L'Institut des Territoires Coopératifs est un centre d'action-recherche-transmission sur le « comment coopérer », au sens d'être « co-auteur d'une œuvre commune ». Les itinérances de son Observatoire de l'Implicite ont exploré les ressorts profonds de la coopération. Elles ont permis de mettre en évidence des facteurs de réussite dans la capacité à coopérer, ainsi que des éléments sources de difficultés pour les acteurs. Le concept de **maturité coopérative** s'appuie sur les 12 « principes d'action de la coopération » mis en lumière lors de deux années d'action-recherche auprès de 35 collectifs coopératifs, œuvrant dans tous les domaines économiques, sociaux ou territoriaux : de notre **maturité coopérative** dépend notre capacité à construire des systèmes coopératifs durables et pérennes quel que soit le contexte. Développer sa **maturité coopérative** permet à un collectif (entreprise, association, collectif citoyens, écosystème territorial...) de faire émerger des initiatives, de les faire croître, de les pérenniser et de les essaimer. La porte du changement s'ouvrant de l'intérieur, développer la maturité coopérative d'un collectif passe toujours par l'apprentissage de sa propre **maturité coopérative**.